

出國報告（出國類別：交流訪問）

彰化縣議會赴澳洲城市交流參訪

服 務 機 關：彰化縣議會

姓 名 / 職 稱：謝典霖議長等27名團員

派赴國家 / 地區：澳洲 / 雪梨、布里斯本

出 國 期 間：115年4月29日至115年5月9日

報 告 日 期：115年8月9日

前言

隨著全球城市治理日益重視永續發展、資訊公開與公民參與，地方民意機關在民主政治中的監督與制衡功能更加重要。地方議會除依法審議預算、自治法規及各項議案外，也透過議員質詢、專案報告及委員會審查等機制，監督行政機關施政並反映地方民眾需求。因此，透過國際交流參訪，了解不同國家議會制度、議事運作及地方治理經驗，有助於拓展議政視野，作為精進議會運作及提升監督效能的重要參考。

澳洲擁有成熟的民主制度，其政治體制承襲英國西敏制度，在聯邦、州及地方政府間形成明確分工。州議會透過上下議院制度、法案審議、委員會監督及公開透明的議事程序，落實民主制衡精神；地方政府則在城市規劃、公共服務及地方發展等面向累積豐富治理經驗。其中，雪梨、布里斯本及黃金海岸等東岸城市，在都市發展、公共建設、國際交流及城市治理方面各具特色，提供地方議會觀察不同治理模式的重要案例。

彰化縣議會規劃辦理本次澳洲城市交流參訪，透過參訪新南威爾斯州議會、駐雪梨台北經濟文化辦事處、駐布里斯本台北經濟文化辦事處、布里斯本市議會及新南威爾斯大學商學院等單位，從議會制度、地方治理、國際交流、高等教育及產業發展等面向，深入了解澳洲民主運作及城市發展經驗。其中，參訪新南威爾斯州議會期間，由議會行政人員導覽介紹上下議院配置、議事程序及制度特色，使訪問團對澳洲地方議會運作架構與民主制度有更具體的認識。

本次參訪由謝典霖議長率領議員及議會行政人員組成訪問團，於 115 年 4 月 29 日至 5 月 9 日前往澳洲進行 11 天交流行程，走訪雪梨、布里斯本及黃金海岸等城市。交流內容涵蓋地方議會制度、城市治理、國際合作、青年發展及高等教育等面向。本文將依據本次參訪內容整理重要觀察與心得，提出相關建議，作為彰化縣議會未來推動國際交流及精進議政工作的參考。

目次

壹、參訪人員名單·····	第 3 頁
貳、行程概述及簡表·····	第 4 頁
參、參訪交流目的·····	第 5 頁
肆、參訪新南威爾斯州議會·····	第 6 頁
伍、拜訪駐雪梨台北經濟文化辦事處·····	第 8 頁
陸、拜訪駐布里斯本台北經濟文化辦事處·····	第 10 頁
柒、拜訪布里斯本市議會·····	第 12 頁
捌、拜訪新南威爾斯大學商學院·····	第 15 頁
玖、心得·····	第 17 頁
壹拾、建議事項·····	第 18 頁
壹拾壹、附錄·····	第 19 頁

壹、參訪人員名單

編號	職稱	姓名	工作內容
1	議長	謝典霖	參訪團團長，率本會議員及行政人員進行國外城市交流參訪
2	議員	劉淑芳	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
3	議員	涂淑媚	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
4	議員	陳榮妹	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
5	議員	鄭俊雄	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
6	議員	黃千宴	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
7	議員	曹嘉豪	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
8	議員	蕭紓亘	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
9	議員	吳錦潭	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
10	議員	楊子賢	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
11	議員	劉珊伶	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
12	議員	周君綾	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
13	議員	洪子超	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
14	議員	吳韋達	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
15	議員	張雪如	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
16	議員	陳重嘉	進行本會與國外城市機關交流，經建文化參訪
17	秘書長	陳三民	綜理參訪團事務與整體業務總督導
18	機要秘書	蔡宜助	協助議長、秘書長交辦事務及議員行程服務
19	主任	黃巧葵	督導參訪團各項業務執行
20	主任	詹沛	協助議長、秘書長交辦事務及議員行程服務
21	主任	鄭衡遠	協助議長、秘書長交辦事務及議員行程服務
22	組員	林昱伶	辦理參訪交辦事務及行程服務
23	組員	張峻源	辦理參訪案之採購招標作業，並落實各項執行細節
24	佐理員	黃楷翔	負責澳洲官方交流規劃、拜會聯繫參訪動線安排
25	助理	葉昱均	負責議長與議員之行程服務
26	助理	王伶如	負責議長與議員之行程服務
27	助理	林憲緯	負責議長與議員之行程服務

貳、行程概述及簡表

本次參訪於 115 年 4 月 29 日至 5 月 9 日辦理，為期 11 日，由謝典霖議長率領跨黨派議員及議會行政人員赴澳洲進行城市交流，行程涵蓋雪梨、布里斯本及黃金海岸三座城市，安排參訪駐外館處、學術機構、地方議會及州議會等單位，透過座談交流、制度介紹、導覽參訪及城市觀察等方式，了解澳洲在地方治理、議會運作、城市發展、國際合作及教育等方面的實務經驗。

在雪梨期間，訪問團拜會駐雪梨台北經濟文化辦事處及參訪新南威爾斯大學，分別就台澳交流、僑務服務、高等教育、國際學生及青年發展等議題交換意見，並參訪新南威爾斯州議會，透過行政人員導覽介紹，了解澳洲地方議會歷史沿革、上下議院制度、議事程序及民主監督機制。此外，行程亦安排走訪雪梨市區，觀察其都市規劃、公共建設及文化資產保存等城市發展特色。隨後前往布里斯本，訪問團拜會駐布里斯本台北經濟文化辦事處及布里斯本市議會，了解地方政府與議會運作模式，並就城市治理、公民參與、地方產業發展、青年交流及國際合作等議題進行交流。同時安排前往黃金海岸，實地觀察觀光城市建設、公共空間規劃及觀光產業發展情形。

本次參訪以地方議會運作與城市治理為核心，並延伸至教育、青年發展、產業交流及國際合作等面向。透過與政府機關、學術單位、地方議會及州議會之交流，以及不同城市的實地觀察，訪問團得以從制度運作、政策規劃及城市發展等角度，深入了解澳洲地方治理特色與實務經驗，並作為彰化縣議會未來推動國際交流、深化城市合作及精進議政工作的參考。

日期	城市	參訪地點	參訪方式	參訪主題
4/30-5/3	雪梨	雪梨市區	實地參訪	都市規劃與公共建設
5/1	雪梨	駐雪梨台北經濟文化辦事處	座談交流	國際交流與僑務工作
5/1	雪梨	新南威爾斯州議會	參訪導覽	了解澳洲地方政府民主制度西敏寺模式
5/1	雪梨	新南威爾斯大學	座談交流	高等教育與青年交流
5/3-5/6	布里斯本	布里斯本市區	實地參訪	河岸建設、公共空間與永續城市發展
5/5	布里斯本	布里斯本市議會	座談交流	國際合作與僑務服務
5/5	布里斯本	駐布里斯本台北經濟文化辦事處	座談交流	地方議會運作與城市治理
5/6-5/8	黃金海岸	黃金海岸市區	實地參訪	觀光發展與城市建設

參、參訪交流目的

本次澳洲城市交流參訪以拓展國際視野、了解澳洲地方治理與城市發展經驗、深化臺澳交流，以及關注高等教育與青年發展為主要目標。透過參訪駐外館處、學術機構、地方議會及州議會，並結合座談交流、制度介紹及實地觀察，從議會運作、城市規劃、教育發展及國際合作等面向，深入了解澳洲治理經驗，建立交流合作基礎，並作為彰化縣議會未來推動國際交流與精進議政工作的參考。相關目的如下：

一、拓展地方治理與議政視野

藉由參訪新南威爾斯州議會及布里斯本市議會，了解澳洲地方議會制度、議事運作及城市治理模式。透過新南威爾斯州議會行政人員導覽介紹，認識其上下議院制度、法案審議程序、議會監督機制及民主運作精神；並透過布里斯本市議會交流，了解地方政府與議會在城市治理、公共服務及地方發展上的實務經驗。透過與臺灣地方制度比較，作為精進議會監督、反映民意及推動地方發展的參考。

二、深化臺澳地方交流基礎

拜會駐雪梨及駐布里斯本台北經濟文化辦事處，以及布里斯本市議會，就地方交流、僑務服務、青年參與及城市發展等議題交換意見，增進雙方了解，建立持續交流管道，為未來城市合作及姊妹市交流奠定基礎。

三、了解澳洲高等教育與青年發展經驗

參訪新南威爾斯大學，了解澳洲高等教育在國際化、人才培育及國際學生服務等方面的經驗，以及大學結合教育資源、產業合作與國際交流的人才培育模式，作為青年國際交流與人才培育的參考。

四、拓展多元國際交流網絡

本次交流對象涵蓋駐外館處、州議會、地方議會及學術機構，使訪問團得以從外交推動、議會制度、城市治理及教育發展等不同面向了解澳洲社會運作。透過跨領域交流，累積國際合作經驗，拓展彰化縣議會未來推動國際交流的廣度與深度。

五、國外交流經驗轉化為議員問政想法

透過實地觀察與交流，蒐集地方議會運作、公共建設、教育發展及國際合作等實務案例，作為未來辦理國際交流、議政考察及相關業務規劃的參考，並思考結合彰化縣地方特色，提升國際交流的實質效益。

肆、參訪新南威爾斯州議會

一、參訪內容

新南威爾斯州議會（Parliament of New South Wales）位於雪梨市中心 Macquarie Street，自 1824 年成立以來，肩負州政府立法及民主監督職責，為澳洲歷史最悠久且持續使用中的議會建築之一。此次參訪適逢州議會休會期間，未安排議會首長或議員接待，而由議會行政人員進行導覽，介紹議會歷史、建築特色及上下議院運作方式，使訪問團深入了解澳洲地方議會制度與民主運作精神。

導覽首先介紹議會歷史走廊及歷任議長展示區，了解新南威爾斯州議會在澳洲政治發展中的重要地位。其中，歷任議長資料展示包括女性議長 Sally Hancock 等政治人物，反映澳洲政治制度逐步朝向多元與性別平權發展；此外，澳洲首任聯邦總理 Edmund Barton 亦曾擔任州議會議長，展現該議會在澳洲政治史上的重要影響。

在下議院（Legislative Assembly）議場參訪時，導覽人員介紹議長席、書記官席及象徵議會權威的權杖（Mace）。依循英國西敏寺制度，權杖置於議場中央時，代表議會正式行使立法權。議會開議前，由議場警衛長（Serjeant-at-Arms）持權杖引導進場，並依慣例向澳洲原住民族（Aboriginal and Torres Strait Islander Peoples）表達敬意，展現對歷史文化的尊重。

議事運作方面，下議院議員主要負責代表選區民意、監督政府施政及審議法案。議場設有嚴格發言規範，議員不得任意插話、干擾或使用侮辱性言詞，違規者經議長警告後，可遭命令離開議場，以維持議事秩序。法案審議過程亦強調充分討論，過去曾出現超長時間發言的「冗長辯論（Filibuster）」情形，現行制度則透過發言時間限制提升議事效率。

在表決程序方面，多數法案先採口頭表決（Voice Vote），若對結果有疑義，則進行分組表決（Division）。表決時由議員分別站至支持與反對區域確認結果，並由書記官正式公布。議事過程另開放民眾旁聽及網路直播，並由 Hansard 逐字紀錄人員完整記錄發言內容，充分展現議會公開透明及民主問責精神。

隨後參訪上議院（Legislative Council）。導覽人員說明，上議院為審議機關（House of Review），主要負責審查法案、監督行政機關及代表全州民意。上議院共有 42 名議員，任期 8 年，每 4 年改選半數席次，採比例代表制選出。由於席次較為多元，執政黨通常難以單獨取得過半，法案審議往往需透過跨黨派協商完成，形成對行政權的重要制衡。

上議院除審查法案外，亦透過委員會制度調查政府施政、公共政策及預算執行

情形，強化議會監督功能。整體而言，新南威爾斯州議會透過上下議院分工、公開議事程序、委員會審查及完整紀錄制度，建立兼具效率與制衡的地方民主運作模式。

除議事制度外，參訪團亦觀察議會歷史建築保存情形。建築內保留十九世紀壁爐、木窗、木門及木雕裝飾，部分工藝可追溯至早期殖民時期，並展示重要政治人物肖像及藝術作品，使議會兼具政治、歷史及教育功能。

二、心得與啟發

本次參訪新南威爾斯州議會，雖因適逢休會期間，未能與州議員直接交流，但透過行政人員完整導覽，仍深入了解澳洲地方議會制度、議事程序及民主治理精神。

其中最具參考價值之處，在於議會制度對程序正義與公開透明的重視。從議場發言規範、表決程序、逐字紀錄到公開直播機制，均展現議會運作不僅重視決策結果，也重視形成決策的過程。對地方議會而言，完善議事程序與資訊公開，有助於提升民眾對民主制度的信任。

新南威爾斯州上下議院分工制度亦提供地方治理的重要觀察。下議院負責代表選區民意及推動政策，上議院則透過比例代表制及委員會制度強化審查與監督功能，形成行政與立法間的制衡機制。雖然臺灣與澳洲政治制度不同，無法直接比較或移植，但其對於政策審查、專業監督及跨黨派協商的重視，仍值得作為議會運作參考。

議會建築保存與歷史展示也展現民主教育功能。新南威爾斯州議會不僅是立法場所，也是呈現政治發展、歷史文化及公共教育的重要空間。透過保存議會建築與相關文物，使民眾能更具體理解民主制度發展歷程。

本次參訪讓訪問團從制度、程序及文化等面向，進一步認識澳洲地方議會運作模式。未來彰化縣議會在精進議事運作、強化監督功能及推動民主教育時，可參考其公開透明、程序完善及重視政策審議的精神，持續提升地方議會治理品質。

伍、拜訪駐雪梨台北經濟文化辦事處

一、交流內容

彰化縣議會首先拜會駐雪梨台北經濟文化辦事處，由處長吳正偉及政務組、雪梨文教中心、移民署、文化業務等人員共同接待，就台澳交流、僑務服務、移民政策、觀光推廣及文化交流等議題進行座談，深入了解駐外單位推動國際交流與國人服務的實務運作。

交流中說明，我國目前於澳洲設有坎培拉代表處，以及雪梨、布里斯本、墨爾本等辦事處，依區域特性與業務分工推動外交、僑務及國人服務。近年地方政府及地方議會赴澳交流日益增加，顯示國際交流已由中央逐步延伸至地方，透過直接互動分享治理經驗，建立長期合作關係。

1. 駐外機構分工與台澳交流

辦事處由外交部、文化部、僑務委員會及移民署等機關共同進駐，分工推動外交聯繫、文化推廣、僑民服務及移民業務。政務組並持續與澳洲聯邦、州及地方政府建立交流管道。辦事處指出，目前台灣赴澳交流仍多於澳洲來台，未來可持續推動觀光、教育及民間交流，提升雙向互動。

2. 僑務工作與海外僑胞角色

雪梨約有 1 萬 5,000 名僑胞，設有商會、同鄉會等僑團。僑務工作涵蓋僑團聯繫、華文教育、青年培力及僑商交流，不僅維繫僑胞與台灣的連結，也促進台澳民間交流。尤其第二、三代台裔青年兼具台澳文化背景，是推動雙方交流的重要橋梁。

3. 地方產業、文化及觀光推廣

建議地方政府善用台灣貿易中心等平台，協助地方企業參與澳洲展覽，拓展海外市場，並分享新竹市結合地方產品、文創及文化元素赴澳行銷的案例，展現產業、文化與觀光整合推廣的效益。

4. 青年赴澳與海外安全

近年赴澳打工度假青年增加，辦事處除提供諮詢與協助，也分享國人遭遇急難事件時，在返國安排、跨國協調及權益保障等方面的實務經驗，展現駐外單位保障國人安全的重要功能。

5. 政治制度與交流經驗

辦事處介紹澳洲議會內閣制及與地方政治人物互動模式，並分享長期經營州政府及地方政界關係、促成跨黨派友台交流平台的經驗。此外，澳洲政治人物重視基層互動，展現貼近民意的政治文化。

6. 台澳制度與產業特色

座談中比較台澳政治制度與產業結構差異。澳洲以能源及礦產為產業優勢，台灣則以科技製造及半導體見長；雙方亦就原住民族及南島文化交流交換意見，展現未來合作潛力。

二、心得與啟發

本次交流整合外交、僑務、移民及文化等領域，使訪問團更全面了解駐外館處的運作模式，也體認駐外單位除外交職能外，更是地方政府、產業、青年及民間團體拓展國際交流的重要平台。

交流過程也凸顯海外僑胞及第二、三代台裔人士在國際交流中的關鍵角色。對彰化而言，未來推動農業、食品、觀光及文化產業國際化時，可結合僑團與當地社群資源，建立更具延續性的合作模式。

地方產業推廣經驗顯示，只要善用具有代表性的產品、文化特色及地方故事，結合駐外單位與海外資源，即能有效提升城市品牌的國際能見度。

此次交流亦顯示，國際合作需仰賴長期經營與持續互動，而非一次性的參訪活動。未來若能持續透過駐外單位、地方議會、僑團及學術機構深化聯繫，將有助於提升彰化縣議會推動台澳地方交流的深度與實質成效。

陸、拜訪駐布里斯本台北經濟文化辦事處

一、交流內容

訪問團結束雪梨行程後前往布里斯本，拜會駐布里斯本台北經濟文化辦事處，由處長范厚祿及同仁接待。雙方就地方國際交流、澳洲政治制度、觀光推廣、青年交流及城市發展等議題交換意見，並從地方議會角度探討澳洲公共事務運作。

辦事處介紹，其業務轄區涵蓋昆士蘭州及北領地，其中昆士蘭州面積約為臺灣 50 倍，服務範圍廣泛。布里斯本為臺灣僑民、留學生及赴澳工作青年聚集的重要城市，當地台灣社群主要分布於 Sunnybank 一帶，長期成為促進台澳民間交流的重要基礎。

座談中亦提及，布里斯本市與高雄市締結姊妹市約 30 年，昆士蘭州議會設有跨黨派友台小組，顯示雙方已建立良好的交流基礎。此外，訪問團也觀察雪梨與布里斯本的城市發展，尤其布里斯本因應 2032 年奧運推動的都市更新與公共建設，提供城市轉型的重要借鏡。

1. 提升彰化國際能見度

本次交流提及，相較於臺北、高雄等城市，彰化在澳洲的知名度仍有提升空間。建立城市品牌須透過持續交流與互動，逐步展現地方產業、文化及城市特色，累積國際辨識度與合作基礎。

2. 澳洲政治制度與多元文化

雙方對於澳洲強制投票、海外投票及澳洲政治文化進行交流。澳洲選舉活動較為簡樸，政治人物重視與地方社區及多元族群互動，展現不同於臺灣的民主運作模式。

3. 地方觀光海外行銷

辦事處建議地方政府善用駐外單位、旅遊展覽及旅行業者等既有管道，推廣彰化觀光資源。若能整合鹿港文化、傳統工藝、農業及地方產業特色，並以符合海外市場需求的方式行銷，有助於建立地方旅遊品牌。

4. 深化青年國際交流

座談分享青年農業交流案例，透過安排青年與當地農場及產業直接交流，提升專業學習及職涯發展效益，也促進與台商、企業及留學生建立聯繫。與會議員並介紹彰化地方產業特色，邀請辦事處未來參訪彰化，深化交流合作。

5. 布里斯本城市建設經驗

訪問團實地參訪皇后碼頭、Sky Deck 等建設，了解布里斯本透過河岸整合、都市更新及公共設施改善，塑造城市景觀與公共空間。2032 年奧運帶動的城市建

設，也提供地方政府規劃公共建設及城市品牌的重要參考。

二、心得與啟發

本次交流深刻體會，城市國際能見度需透過長期互動逐步累積，而非單次交流即可形成。彰化未來若能持續深化與澳洲地方政府及相關機構往來，將有助於提升城市辨識度與國際合作機會。

辦事處分享的觀光推廣經驗亦具參考價值。透過駐外單位、旅遊展覽及旅行業者持續推廣，並結合鹿港文化、傳統工藝、農業及地方產業特色，可逐步建立彰化的國際品牌形象。

青年農業交流案例顯示，國際交流若能結合專業領域、產業需求及職涯發展，將比短期參訪更具實質效益，也有助於建立長期合作網絡。

藉由了解澳洲強制投票制度、多元文化政治參與及社區互動模式，提供不同於臺灣的民主治理觀點；布里斯本因應 2032 年奧運推動都市更新與公共建設，亦展現大型國際活動帶動城市轉型的成果。雖然彰化與布里斯本發展條件不同，但其公共空間營造、城市品牌塑造及整體規劃思維，仍值得借鏡。

柒、拜訪布里斯本市議會

一、交流內容

布里斯本市議會為本次澳洲參訪的重要交流對象，由台裔副議長黃文毅（Steven Huang）接待訪問團。雙方就城市治理、地方議會制度、產業交流、農產品拓展、再生能源政策及青年發展等議題進行座談，使訪問團從地方議會及城市管理角度，了解布里斯本推動地方發展的經驗。

交流中提及，布里斯本正以 2032 年奧運為契機推動城市建設，相關規劃不僅著眼於賽事需求，更重視基礎建設、公共空間改善及城市環境提升，留下長期可使用的城市資產（legacy）。此種以大型活動帶動城市轉型的模式，展現地方治理兼顧短期需求與長期發展的思維。

雙方亦討論城市發展與產業合作關係。現代城市建設涉及交通、能源、製造及服務等多元領域，需透過跨城市合作與產業鏈結共同推動。座談中分享彰化在農業、製造業及精密產業方面的特色，雙方認為未來具備交流合作潛力。此外，布里斯本長期舉辦「亞太城市高峰會」（Asia Pacific Cities Summit），自 1996 年辦理至今，已成為亞太城市分享治理經驗及建立合作關係的重要平台。

1. 農產品拓展澳洲市場

雙方針對彰化農產品拓展澳洲市場進行交流。彰化除具機械製造及精密產業基礎外，也是重要農業縣市，目前已有部分農產品出口澳洲，其中彰化地區農會稻米亦已進入當地市場。

台灣農產品進入澳洲市場，除產品品質外，亦需考量檢疫規範、運輸成本及銷售通路。尤其水果等生鮮產品受保存期限限制，物流方式將直接影響市場競爭力。未來彰化若推動農產品外銷，可結合台商、進口商及商業組織，建立完整行銷鏈結。

2. 再生能源與分散式能源發展

針對能源轉型與土地利用議題，就澳洲太陽能發展經驗。澳洲日照條件充足，太陽能發展成熟，目前政策重點已由增加發電量轉向提升儲能能力，以解決日間發電與夜間用電需求差異。

澳洲亦大量利用住宅及企業屋頂設置太陽能設備，降低與農業土地競合問題。其分散式能源及儲能發展模式，對彰化未來思考能源轉型、土地利用及地方型能源方案，具有參考價值。

3. 布里斯本地方議會制度與議員角色

有關地方議會組織及民意代表角色經驗分享。布里斯本人口約 130 萬，市長

由市民直選，市議會劃分 26 個選區，每區選出 1 名議員。由於澳洲無鄉鎮市層級民選政府，市議員同時兼具地方民意代表及基層治理角色。

澳洲地方制度受英國西敏制度影響，各州依需求制定相關制度，因此城市間存在差異。布里斯本市長與議會多數席次不同政黨時，政策推動具有制衡效果；同黨執政時則較易推動政策。

澳洲議員較著重區域發展、城市建設及政策規劃，民眾通常於有明確需求時主動聯繫議員；相較之下台灣地方民意代表常需處理大量民眾陳情與個案服務，反映兩地政治文化與制度期待的差異。

4. 青年海外發展與外籍人士保障

針對台灣青年赴澳留學及打工度假議題，雙方討論外籍人士適應當地生活所面臨的問題。澳洲移民政策主要由聯邦政府負責，但地方議員仍可能透過選民服務接觸外籍居民在工作、租屋及交通安全上的需求。

交流中分享，部分海外青年可能面臨勞動權益及生活適應問題，因此曾提出勞動契約、租賃契約及交通安全教育等改善建議。其中部分交通制度建議後續獲政府採納，顯示地方民意代表可透過基層觀察推動政策改善。

二、心得與啟發

本次拜會布里斯本市議會，是本次澳洲參訪中最具議政交流意義的行程之一。透過與地方民意代表直接交流，訪問團從制度、政策及實務面了解澳洲地方治理如何回應城市發展需求。

在城市發展方面，布里斯本以 2032 年奧運推動城市轉型，展現大型國際活動如何結合公共建設、城市品牌及長期發展。其重視留下可持續使用的城市資產，對彰化未來推動地方建設及城市形象塑造具有啟發。

在國際交流方面，亞太城市高峰會顯示城市交流不只是互訪，更是建立國際網絡的重要平台。地方城市若積極參與國際交流活動，可提升國際能見度，並促進產業、教育及城市合作。

在農產品推廣方面，本次交流讓訪問團了解，地方特色產品拓展海外市場，須同時考量品質、檢疫、物流及通路等因素。彰化具農業及食品產業優勢，未來可結合農會、產業團體及海外資源，建立更完整的國際行銷模式。

能源政策方面，澳洲分散式能源與儲能發展經驗，提供彰化思考再生能源與土地利用平衡的新方向。地方政府如何依自身條件發展能源模式，將是未來治理的重要課題。

澳洲地方議會制度也呈現不同於台灣的民代角色定位。布里斯本議員較著重政

策規劃與區域發展，而台灣地方議員則兼具政策監督與民眾服務功能。兩種制度各具特色，可作為地方議會精進議政工作的參考。

本次交流不僅增進對布里斯本城市治理的了解，也讓訪問團從城市建設、產業發展、能源政策及青年議題等面向，思考彰化未來推動地方治理與國際交流的方向。相關經驗雖無法直接複製，但具高度參考價值。

捌、拜訪新南威爾斯大學商學院

一、交流內容

本次參訪議會前往新南威爾斯大學（UNSW Sydney）商學院交流，由副院長陳德泉教授及曾鐘立教授接待，雙方就高等教育國際化、大學治理、產學合作、人才培育及學術研究與公共政策連結等議題進行座談，了解澳洲如何運用教育資源支持產業發展與社會進步。

新南威爾斯大學為澳洲重要研究型大學之一，重視跨領域研究、國際合作及產學連結。商學院發展不僅著重學術研究，更強調將研究成果應用於企業經營、政府治理及社會問題解決，使學術能量轉化為實務價值。

交流中提及，該校長期與國際學術機構及企業合作，透過教師交流、研究合作及人才培育建立跨國網絡。澳洲高等教育亦非單純仿效其他國家模式，而是依據自身產業條件、區域優勢及國際需求，發展具特色的教育體系，並積極深化與亞洲國家的合作。

彰化縣議會也分享推動國際交流成果，雙方就地方政府、議會與學術機構合作可能性進行交流，進一步了解高等教育在人才培育、產業創新及公共政策發展中的重要角色。

1. 大學治理與校友網絡經營

新南威爾斯大學重視校友網絡經營，認為大學與學生的關係不因畢業而結束。校友於企業、政府及公共領域累積的經驗與資源，可成為學校持續發展的重要力量。

完善的校友網不僅提升學校國際影響力，也促進產學合作、人才交流及國際合作機會，展現高等教育與社會網絡間的緊密連結。

2. 澳洲高等教育國際化策略

澳洲大學透過吸引國際學生、推動海外合作及拓展多元招生市場，建立具國際競爭力的教育環境。目前高等教育已成為澳洲重要產業，各校積極拓展印度、印尼、越南及臺灣等亞洲市場，以降低對單一市場的依賴。

座談中亦指出，臺灣在半導體、高科技製造及科技供應鏈具國際優勢，若能結合產業需求、高等教育資源及國際人才培育策略，將有助於提升國際競爭力。

3. 大學特色定位與產業連結

新南威爾斯大學並未追求所有領域全面發展，而是依據自身優勢，集中資源發展工程、科技、商學、金融、醫學及創新研究等領域；其他專業則由具優勢之大學發展，形成分工合作的教育體系。

此種特色定位模式亦可延伸至地方發展思考。城市應依據自身產業基礎建立競爭優勢，透過差異化發展提升辨識度，而非追求所有領域全面投入。

4. 學術研究與公共政策連結

新南威爾斯大學商學院重視研究成果實務應用，鼓勵教師與政府、企業及非營利組織合作，透過研究分析提出政策建議與解決方案，使大學成為公共治理的重要知識來源。

對地方政府及議會而言，若能結合大學研究能量，將有助於提升政策規劃品質，強化公共決策的科學基礎。

二、心得與啟發

此次拜訪新南威爾斯大學商學院，與政府機關及地方議會交流不同，主要從教育與研究角度，了解知識、人才及產業如何共同支持城市發展與公共治理。

其中最具啟發之處，在於該校強調「研究回應真實問題」的理念。學術研究不僅停留於理論分析，而是透過與政府、企業及社會組織合作，轉化為政策建議及實務方案，顯示大學除培育人才外，也能成為地方治理的重要智庫。

校友網絡經營亦提供重要參考。新南威爾斯大學透過長期維繫校友關係，建立連結產業、政府及學術界的平台。地方國際交流亦應重視長期合作網絡，透過持續互動累積信任與合作基礎。

此外，澳洲大學依據自身特色發展專業領域的模式，也提供地方發展的新思考。彰化具備精密機械、農業、食品及中小企業等產業優勢，未來可結合教育資源、人才培育及國際合作，建立具地方特色的發展方向。臺灣在半導體、高科技製造及精密工業方面具有國際競爭力，若能進一步結合高等教育與人才培育策略，將有助於產業升級及地方國際連結。

本次交流了解高等教育在現代社會中的角色，已由單純人才培養延伸至知識創新、產業合作及公共政策支持。未來若能促進地方政府、議會、大學及產業間合作，將有助於提升政策品質、培育國際人才，並深化彰化與國際城市交流。

玖、心得

本次澳洲城市交流參訪，先後拜訪駐雪梨台北經濟文化辦事處、駐布里斯本台北經濟文化辦事處、參訪新南威爾斯州議會、拜會布里斯本市議會及新南威爾斯大學商學院，交流內容涵蓋外交事務、地方治理、議會制度、高等教育及產業發展等面向。透過實地參訪、議會導覽及座談交流，不僅增進對澳洲政治制度及城市治理模式的了解，也促使訪問團從地方民意機關角度，重新思考議會監督、民意反映及地方發展所扮演的角色。

一、健全議事制度是提升民主治理的重要基礎

此次參訪新南威爾斯州議會，雖適逢休會期間，未能與州議員進行交流，但透過議會行政人員介紹上下議院制度、議事程序及歷史發展，使訪問團對澳洲地方議會運作有更完整的認識。議會透過公開透明的議事程序、逐字紀錄（Hansard）、委員會制度及嚴謹的議事規則，建立完善的立法與監督機制，展現程序正義與民主問責的重要精神。

雖然澳洲與我國在政治制度、地方自治架構及議會制度上有所不同，相關制度無法直接移植，但其重視議事秩序、公開透明及制度化監督的治理理念，仍值得本會於議政工作及監督施政時參考。議會監督除檢視行政機關依法行政外，更應透過法案審議、預算把關及政策監督，引導公共政策朝更具前瞻性與永續性的方向發展。

二、地方議會應強化公共政策思維，提升治理效能

布里斯本市議會的運作經驗顯示，地方議會除審議預算及法規外，更重視城市建設、公共政策及區域發展等議題。當地議員工作重心多放在政策規劃與城市治理，相較於臺灣地方議員普遍需投入大量選民服務，兩者角色定位有所不同。

雖然兩地政治文化及制度背景存在差異，但此次交流提供不同的議政思考方向。議員除持續服務地方民眾外，亦可透過政策研究、數據分析及專題質詢，引導公共議題討論，進一步提升議政品質與監督效能。

三、國際交流的價值，在於建立持續合作關係

兩處駐外館處均表示，近年臺灣赴澳交流仍以六都為主，彰化縣相關交流案例相對有限，因此本次參訪除深化雙方互動外，也提升澳洲各界對彰化的認識。

此次交流亦顯示，地方議會推動國際交流，不應僅著重一次性的參訪成果，而應透過駐外館處、地方議會、友好城市及學術機構等平台建立長期聯繫，持續累積互信與合作基礎，讓交流成果得以延續並發揮更大的實質效益。

四、地方治理應重視跨領域合作與國際視野

新南威爾斯大學商學院強調大學研究應與政府、企業及社會合作，將研究成果轉

化為解決公共問題的具體方案；兩處駐外館處及布里斯本市議會則分別從外交、產業及城市治理角度分享地方發展經驗，均顯示現代地方治理已非單一部門即可完成。

地方治理需整合政府、議會、學術界及民間資源，透過跨領域合作及國際交流吸收多元經驗。議會在審議政策及監督施政時，如能廣納各界專業意見，將有助於提升問政品質，並提出更具可行性與前瞻性的政策建議。

五、借鏡國際經驗，作為彰化未來議政與城市發展參考

本次參訪除了解澳洲地方治理制度外，也從城市規劃、議會運作、高等教育、產業發展及國際交流等不同面向，觀察澳洲如何透過制度設計、跨域合作及長期規劃推動城市發展。相關經驗雖無法完全套用於彰化，但其重視程序治理、公共參與、國際合作及人才培育等理念，均值得作為未來議政問政、推動地方治理及深化國際交流的重要參考。透過持續吸收國外治理經驗，並結合彰化地方特色與發展需求，將有助於提升議會監督效能，促進地方永續發展。

壹拾、建議事項

一、強化重大政策之專題監督，提升議政品質

建議本會議員可參考此次交流經驗，針對重大公共建設、都市發展、產業政策及能源轉型等議題，透過專案報告、專題質詢及預算審查等方式，持續追蹤政策執行情形，不僅檢視行政程序是否合法，更應關注政策效益是否符合公共利益及地方長遠發展需求。

此外，新南威爾斯州議會重視議事程序、委員會審查、逐字紀錄（Hansard）及公開透明等制度設計，展現程序正義與民主監督的重要精神。建議本會於議政工作中，持續重視議事程序與政策審議品質，強化監督機制，使議會更能發揮監督施政及提升治理效能之功能。

二、持續推動國際議會交流，累積地方外交成果

建議本會持續透過駐外館處、友好城市及國際地方議會交流平台，建立常態性交流機制，並配合議會年度交流計畫，逐步深化與各國地方議會之互動。

未來交流內容除禮節性拜會外，亦可安排議事制度觀摩、議場導覽、委員會運作介紹、議題座談及經驗分享等活動，使交流更深入了解不同國家議會制度及實務運作，提升國際交流的實質效益。

三、善用考察成果，提升議員問政深度

本次參訪涉及地方治理、議會制度、城市更新、公共建設、青年政策、能源發展、農業行銷及高等教育等多項議題，建議議員可將交流所得作為未來質詢及審議相關政策之參考，適時提出具體建議，促使行政部門借鏡國外經驗，評估其適用性及可行性，提升議政品質。

尤其澳洲地方議會重視制度運作、政策討論及長期規劃，可作為議員研擬政策建議及監督縣府施政的重要參考，使問政兼顧地方需求與整體發展方向。

四、重視青年國際發展議題，強化政策監督

交流過程中，多個單位均提及臺灣青年赴澳洲留學及打工度假日益增加，同時衍生勞動權益、租屋糾紛及交通安全等問題。建議本會可持續關注青年海外發展相關議題，透過質詢及提案方式，督促縣府整合中央及地方資源，加強海外安全宣導、國際教育資訊及青年交流服務，使青年赴海外發展前能獲得更完整之資訊與協助。

五、鼓勵行政部門善用國際交流成果，提升施政品質

本次參訪涉及城市治理、議會制度、觀光行銷、農業發展、再生能源及產學合作等多項議題，建議本會於審議縣府相關施政計畫時，可鼓勵行政部門評估參考國

外成功案例，並要求提出具體可行之評估及執行規劃，讓國際交流成果真正落實於地方治理。

另可參考澳洲重視程序治理、公共參與及長期規劃的理念，在地方建設及重大政策推動過程中，加強資訊公開、政策溝通及績效檢討，提升施政透明度與民眾信任。

六、建立國際參訪成果分享機制，發揮交流效益

國際考察成果除供參訪人員參考外，更應透過制度化方式分享經驗。建議本會未來辦理國際交流活動後，可持續完成參訪報告，並視需要安排成果分享或議政交流，讓未參與訪問之議員及行政同仁亦能了解交流成果，作為未來問政及議會業務推動之參考，進一步提升國際交流之整體效益。

未來亦可依不同參訪主題，如議會制度、城市治理、教育發展或產業政策等，建立交流成果資料庫，累積歷次國際參訪經驗，作為本會推動議政研究、政策監督及規劃後續交流的重要參考。

壹拾壹、附錄



彰化縣議會參訪新南威爾斯州議會



新南威爾斯州議會建築模型



新南威爾斯州議會下議院議員席合照



象徵議長權威及議會代議民主合法決策權力的儀杖



行政人員講解下議院歷史與議事運作



議會參訪團在新南威爾斯州上議院議事廳台上合影



行政人員講解上議院歷史與議事運作



英王查爾斯三世紀念新南威爾斯州立法委員會 200 週年慶典贈送「發言計時器」



彰化縣議會拜訪駐雪梨台北文化經濟辦事處合影



駐雪梨台北文化經濟辦事處有許多中央單位駐外人員，負責不同領域的國際事務



吳正偉處長親自接待，並說明駐外辦事處業務及工作內容



謝議長致詞感謝駐外辦事處盛情接待，並請各黨團代表提問交流



辦事處提供許多將地方產業、文化及觀光推廣國際實質建議



本會議員提問有關駐外辦事處要如何與當地地方政府層級有效連結及政務推動



本會致贈彰化花壇在地農特產品花茶禮盒



辦事處致贈本會澳洲知名特產葡萄酒



彰化縣議會拜訪駐布里斯本台北文化經濟
辦事處合影



駐布里斯本經濟文化辦事處員工熱情接待
本會參訪交流



范厚祿處長簡報說明海外駐地業務



謝議長致詞感謝駐外辦事處盛情接待，並
請各黨團代表提問交流



議員表示彰化是農工大縣，未來地方政府
與駐外單位持續合作推廣彰化讓國際看見



本會議員與范厚祿處長合影



辦事處致贈本會當地特產葡萄酒與咖啡豆



本會致贈辦事處議會紀念酒



彰化縣議會拜訪布里斯本市議會交流合影



由布里斯本市議會副議長黃文毅接待對談



雙方分享從政經驗



淺談地方農產推廣、城市能源政策、基層民眾服務及青年議題



本會議員提問有關廣設太陽能板的再生能源政策推廣經驗與差異



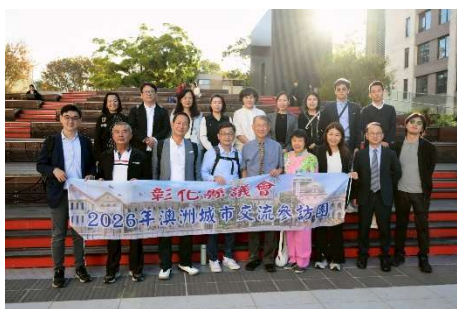
由黃副議長親自導覽布里斯本市議會議事大廳，與本會議政運作交流



參觀澳洲地方政府議事廳設施



本會致贈彰化縣議會紀念酒建立雙方城市交流情誼



彰化縣議會訪新南威爾斯大學學術交流



參訪團於在學校商學院前合影



陳泉德副院長說明學校產官學發展、國際校友網絡及未來願景



談論學術發展與跨國地方政府的鏈結



謝議長致詞感謝學院接待及介紹



曾鐘立教授帶領議會參訪團導覽校園



議會參訪團於校園鐘樓前合影



相互致贈禮品建立友誼關係